

PROJET 4121 UNIVERSITÉ D'ÉTÉ 2026

ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

Programme



L'ÉCOUTE AU CŒUR DU TRAVAIL : QUI PEUT ENCORE Y CROIRE ?

C'est un fait : l'écoute des travailleurs améliore leurs conditions de travail, leur santé au travail et la performance des organisations.

Or, le constat demeure d'une culture managériale majoritairement verticale, qui réduit leur autonomie et dégrade leur santé.

NOUS !

ET VOUS ?

Nous sommes des dirigeants,
des partenaires sociaux,
des managers,
des préventeurs,
des institutions...

ENGAGÉS DANS
LE PROJET4121
POUR CHANGER ÇA !



PARLONS-EN !

Rejoignez-nous le 27 août pour :

- partager ce constat
- échanger avec celles et ceux qui s'engagent
- rencontrer des experts
- découvrir le Projet4121

ET REPARTEZ AVEC
L'ENVIE DE REJOINDRE
LE MOUVEMENT !



Réservation obligatoire
via ce lien :



Université d'été
le 27 août 2026
9 h – 18 h 30
à Marseille

PROJET 4121
ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

PROJET 4121
ÉCOUTER POUR RÉUSSIR !

Université d'été
le 27 août 2026
9 h - 18 h 30
à Marseille

L'ÉCOUTE AU CŒUR DU TRAVAIL : QUI PEUT ENCORE Y CROIRE ?

NOUS !

ET VOUS ?

DÉROULEMENT DE LA JOURNÉE

9h : **Ouverture de l'université d'été** # Vincent Baud, Président Projet4121

9h30 - 11h : **L'écoute au cœur du travail : le BESOIN d'y croire**

**Accessible
aussi
en distanciel**

Animation : # **Amandine Born**, avec :
Inspecteur Général des Affaires Sociales,
auteur du rapport *Pratiques managériales dans
les entreprises et politiques sociales en France :
les enseignements d'une comparaison internationale
(Allemagne, Irlande, Italie, Suède) et de la recherche*.
Michel Ledoux, avocat, membre du comité
d'évaluation Projet4121

Mathilde Durie, DG Norsys, Présidente du Centre
des Jeunes Dirigeants, engagé dans le Projet4121
Sylvain Bredin, Président de Verre Solutions,
engagé dans le Projet4121
Un membre de CSE engagé dans le Projet4121
Claire Kam, médecin collaborateur Santé au Travail
68, engagé dans le Projet4121

11h - 11h15 : **Le BILAN à DATE du Projet4121**

**Accessible aussi
en distanciel**

Avec : # **Sandrine Plançon**, Référente
des Référents Projet4121

11h15 - 16h :

ATELIERS PARTICIPATIFS

2 ateliers au choix : de 11h30 à 13h et de 14h à 15h30, inscription obligatoire : places limitées

LES ATELIERS :

Comment s'ENGAGER dans le Projet4121 ?

Comment AGIR ENSEMBLE sur les situations
issues des écoutes Projet4121 ?

Comment ÉCOUTER les salariés
quand on est leur manager ?

Comment PILOTER le Projet4121
avec les partenaires sociaux ?

Comment ÉVALUER les situations
issues des écoutes Projet4121 ?

Qui écoute... les DIRIGEANTS ?
L'offre co-développement Projet4121

16h - 16h20 :

Les premiers éléments de la recherche du Projet4121

**Accessible
aussi
en distanciel**

Blaise Barbance, chercheur associé au LEST, membre du comité
d'évaluation Projet4121
Claudie Riberolles, Docteur en sciences de gestion, Psychologue
Sociale, du travail et des organisations, chercheuse au LEST
Zilacene Dekli, Maître de conférences en GRH, LEST
François Maheu, sociologue consultant, FMC



16h30 - 18h :

L'écoute au cœur du travail : les RAISONS d'y croire !

**Accessible
aussi
en distanciel**

Animation : # **Amandine Born**, avec :
Hervé Lanouzière, IGAS, ancien directeur ANACT,
membre du comité d'évaluation Projet4121
Guillaume Bricout, Directeur général Compositex,
engagé dans le Projet4121
Thibaut Fleury, Directeur général EFFICIENCE
Santé au travail, engagé dans le Projet4121

Un manager de l'Etablissement Français du Sang,
engagé dans le Projet4121
Un membre de CSE engagé dans le Projet4121
Gaëtan Vincent, Référent Projet4121

18h - 18h30 :

Conclusion de l'université d'été # Vincent Baud, Président Projet4121



Réservation obligatoire
via ce lien :



Contact :
info@projet4121.org

19h30 - 00h
Notre soirée
de fête
du Projet4121...
les pieds dans l'eau !



Université
Aix-Marseille
63 la canebière
13001 Marseille

Metro : Vieux Port/Noailles/
Gare St Charles